

Erfolgreiches Projektmanagement

Projekte planen und durchführen



Nicht die Worte sind es,
die überzeugen,
sondern die Worte über die Taten.

Aristoteles

Projektmanagement

Projektmanagement gilt als bewährte Methode, bereichsübergreifende Aufgaben innovativ und oft mit ungeahnten Synergien zu bewältigen. Ob als zentrales Instrument z. B. zur Entwicklung bzw. Verbesserung von Produkten, zur Verbesserung der Ablauforganisation oder der Kundenorientierung - überall ist Projektmanagement das derzeit wichtigste Instrument zur Leistungserstellung und Zusammenarbeit. Damit Projekte nicht scheitern, bedarf es der sorgfältigen Planung oft schwer kalkulierbarer und neuer Wege sowie sensibler Umgangsweisen mit den Projektbeteiligten. Und natürlich bedarf es der kontinuierlichen Arbeit gegen die Zeit.

Die nachfolgenden Trainingsbausteine können einerseits gezielt als Einzelmaßnahme aufbauend auf bereits vorhandene Wissens- und Erfahrungsstände eingesetzt werden. Andererseits ermöglichen die Bausteine eine umfassende Qualifizierung, die durch auf Projektmanagement ausgerichtete Module (Moderation und Präsentation, Besprechungsmanagement, Zeitmanagement, Kommunikation und Konflikte etc.) ergänzt werden kann.

Erfolgreiches Projektmanagement

1. Projektmanagement Basis: Grundlagen

2. Projektteams leiten

3. Umfassende Qualifizierung/Ergänzung durch weitere Module (z.B. Moderation u. Präsentation)

4. Vertiefungstage (Kick-off, Risikomanagement, Refreshing)

Projektmanagement Basis: Grundlagen

In diesem Basistraining werden anhand von Problemfeldern aus der Praxis die grundsätzlichen Abläufe und Methoden des Projektmanagements nachvollziehbar erläutert. Unterstützt durch Impulsvorträge erarbeiten sich die Teilnehmer durch Aufgabenstellungen grundlegende Methoden, Techniken und Zusammenhänge und thematisieren Möglichkeiten und Grenzen sowie Chancen und Problemfelder des Projektmanagements.

Inhalte des Trainings

Einführung in das Thema: Was ist ein Projekt?

Projektphasen und Meilensteine

Ziel- und Auftragsklärung zu Projektbeginn und als permanente Aufgabe

Aufgabenteilung und Planung, Projektstart und Projektsteuerung

Arbeitsmethoden und Arbeitstechniken (Tools)

Informationsmanagement im Projekt

Methode

Impulsvortrag, Gruppenarbeiten, Übungen und Diskussionen

Seminardauer

2 Tage (Termine: nach Vereinbarung)

Projektteams leiten

Gutes Projektmanagement umfasst die sichere Anwendung von speziellen Tools und eine souveräne Führung des Projektteams. Die Teilnehmer lernen in kompakter Form, wie sie ihre Projekte sicherer zum Erfolg führen. In fallbezogenen Arbeitssequenzen und ergänzt von Impulsvorträgen wird an problematischen Aspekten sowie den Grenzen und Möglichkeiten des Leitens von Projektteams gearbeitet.

Inhalte des Trainings

Die Rolle des Projektleiters

Führung des Projektteams

Kommunikation: Wann, wie häufig, worüber und wie kommunizieren?

Mit gezielter Information Projekte zum Erfolg führen

Gruppenarbeitstechniken: Praktische Techniken und Hilfen

Methode

Impulsvortrag, Einzel- und Gruppenarbeiten, Übungen und Diskussionen

Seminardauer

2 Tage (Termine: nach Vereinbarung)

Vertiefungstag

An einem oder zwei Workshop-Tagen erhalten bestehende Projektteams die Gelegenheit, persönliche Arbeitsanliegen zu bearbeiten und Fragen ihres aktuellen Projektes mit methodisch erfahrenen Trainern zu vertiefen. Dies kann in verschiedener Weise erfolgen:

Kick-off-Veranstaltung

Der Vertiefungstag kann als Standard-Kick-off für den Projektstart von Projektteams genutzt werden. Hier können Fragen der Zielklarheit, der Arbeitsweise und der Teamentwicklung bearbeitet werden.

Risikomanagement

Dieser Vertiefungstag zielt auf die fachliche Analyse von Krisen und Fehlentwicklungen im Projektverlauf ab. Projektrisiken können konkret abgewogen und Maßnahmen zur Korrektur des Projektverlaufs erarbeitet werden.

Refreshing

Einsetzbar ist der Vertiefungstag ebenso zur Wiederauffrischung und Problembearbeitung für Teilnehmer des Basistrainings Projektmanagement.

Dauer

1 Tag bzw. nach Vereinbarung

Ansprechpartner

ViaCon GmbH – Beratung im Wandel
Christian Beckhelling
Meisenstraße 65
33607 Bielefeld

Fon: 0521/2997 - 807
Fax: 0521/2997 - 810
Email: beckhelling@viacon-beratung.de